



ECOBA <https://ecoba-formation-conseil.fr>

17 rue des Champs MOREAUX _ 21121 DAIX
☎ : 06 07 90 61 60 _ ✉ : ecoba_bruno.raguin@sfr.fr

LEAN MANUFACTURING

Proposition

LEAN

Public concerné

- Qualité
- Logistique
- Méthodes
- Production

Objectifs

Au terme de cette formation, le stagiaire sera capable de :

- simplifier l'ensemble des activités et satisfaire pleinement la demande des clients.
- réduire les délais de fabrication et augmenter sa capacité de production
- Supprimer les goulets d'étranglement, réduire les stocks d'encours, de produits finis et diminuer le besoin en fonds de roulement.
- Impliquer chacun dans la maîtrise de la qualité et l'augmentation de la productivité.

Prérequis

- Outils du LEAN : voir ci-contre

Moyens et Méthodes pédagogiques

- BRAINSTORMING
- Documents de cours remis aux participants
- Visualisation des doc Entreprise
- Etude de cas
- Fichier Entreprise ou ECOBA

Durée et déroulement

- 4 jours alternant théorie et pratique

Intervenant

Bruno RAGUIN
(Auditeur certifié IRCA ISO 9001V2015)

Accessibilité personnes handicapées

- Voir avec votre Entreprise ou l'Organisme de Formation

Méthodes d'évaluation

- Exercices tout au long de la formation
- Etude de cas en fin de parcours

Programme détaillé

J1 et J2 :

- Agenda de la formation
- Problématique, contexte, objectifs, enjeux
- Périmètre : BRAINSTORMING
- Remise du questionnaire préformatif
- Définition du plan de surveillance
- Terminologie et documentation Entreprise
- La chaîne de valeur
- Distinguer Valeur-Ajoutée et Non-valeur-Ajoutée
- Représentation graphique
- Les formes de gaspillage (les 7 Muda) : définitions et exemples concrets
- Les aspects sécurité, Santé et Conditions de travail
- **Les outils du LEAN : Rappels des principes**
 - FD X50-819 Juillet 2011
 - Principes de l'ISO 28 000
 - 5S**
 - SMED
 - VSM : Value Stream Mapping
 - méthode O.P.T.*
 - Gestion des flux :*
 - goulets d'étranglement,
 - juste à temps,
 - flux tirés,
 - flux poussés
 - KANBAN,*
 - TAKT-TIME,
 - TPM,***
 - KAIZEN,****
 - TRS,***
 - ARBRE DES CAUSES,*****
 - POKA-YOKE
- Le processus de mise en œuvre du LEAN MANUFACTURING à l'aide du mode projet***** :
 - Définir un périmètre d'étude
 - Réaliser un état des lieux
 - Définir des objectifs quantitatifs et qualitatifs
 - Classer, hiérarchiser et analyser les données de l'état des lieux
 - P.D.C.A. des actions d'amélioration
- Le management du LEAN MANUFACTURING à l'aide du management visuel

J3 et J4 :

- Mise en œuvre du LEAN MANUFACTURING :

- Bilan de la formation

1 heure

* voir module de formation Le management de la production

** voir module de formation 5S

*** voir module de formation Le management des ressources de la production : la TPM et le TRS

**** voir module de formation L'outil qui fait changer nos façons de penser : le KAIZEN

***** voir module de formation La résolution de problème : La méthode et les outils

***** voir module de formation Le management de projet