



ECOBA <https://ecoba-formation-conseil.fr>

17 rue des Champs MOREAUX _ 21121 DAIX
☎ : 06 07 90 61 60 _ ✉ : ecoba_bruno.raguin@sfr.fr

LE MANAGEMENT DE LA PRODUCTION

Proposition

Mngnt Prod

Public concerné

- Métrologie
- Qualité
- Méthodes
- Bureau d'études

Objectifs

Au terme de cette formation, le stagiaire sera capable de :

- Comprendre le management de la production
- Identifier les conditions de réussite associées.

Prérequis

- AUCUN

Moyens et Méthodes pédagogiques

- BRAINSTORMING
- Documents de cours remis aux participants
- Visualisation des documents de l'Entreprise
- Etude de cas
- Fichier Entreprise ou ECOBA

Durée et déroulement

- 4 jours : théorie + pratique

Intervenant

Bruno RAGUIN
(Auditeur certifié IRCA ISO 9001 V2015)

Accessibilité personnes handicapées

- Voir avec votre Entreprise ou l'Organisme de Formation

Méthodes d'évaluation

- Exercices tout au long de la formation
- Etude de cas en fin de parcours

Programme détaillé

L'organisation industrielle :

- La planification, Prévisions, PIC, PDP, Ordonnancement, Lancement,
- Les calculs de lissage, POSTE DE CHARGE, KANBAN, JAT,
- La gestion des stocks, Articles, Nomenclature, Emplacements, formule de WILSON
- Le suivi de la production : Documents, Méthodes et Outils
- Les éléments de maîtrise de la production
- Signification et éléments du départ série, Protocole à appliquer en cas d'indisponibilité de la personne en charge du départ série
- Les côtes critiques : définition, leur suivi
- Attitudes à privilégier par l'opérateur au regard de sa production
- les indicateurs de pilotage d'une production : Efficacité / Efficience

Le management de la production :

- Prononcer le « feu vert », en respectant les exigences suivantes :
 - Importance du départ série et conséquences en cas de non-respect :
 - Expédition de produits non-conformes
 - Insatisfaction client (indicateurs)
 - Formalisation de l'autorisation « départ série » sur les différents documents
- Responsabiliser davantage les opérateurs quant à leurs obligations et en particulier celles relatives :
 - À la bonne exécution des opérations d'autocontrôle pour éviter l'expédition de produits non-conformes
 - À l'enregistrement des mesures en autocontrôle sur la gamme opératoire pour être en mesure d'apporter la preuve aux clients du respect de leurs exigences
 - À l'application des consignes de détection des produits non-conformes
- Vérifier que les documents de travail soient à jour :
 - Indice en vigueur / indice sur la fiche de suivi ou la gamme opératoire.
- Contrôler rigoureusement la pièce produite et notamment sur les côtes critiques

La communication :

- Les différents types de communication dans l'entreprise
- L'information dans l'entreprise
 - Descendante : simplification, commentaire
 - Ascendante : son utilité, son exploitation, sa concrétisation
 - Parallèle
 - Formelle ou informelle
 - Les tableaux de bords

Étude de cas en entreprise

Bilan de la formation

1 heure

Voir module de formation **PLAN DE SURVEILLANCE**

Voir module **LEAN MANUFACTURING**