



ECOBA <https://ecoba-formation-conseil.fr>

17 rue des Champs MOREAUX _ 21121 DAIX

☎ : 06 07 90 61 60 _ ✉ : ecoba_bruno.raguin@sfr.fr

Le KAIZEN

Proposition

KAIZEN

Public concerné

- Opérateurs, Responsables d'ateliers
- Qualité
- Encadrement

Pré-requis

- Aucun

Objectifs

- Intégrer un outil Lean dans la démarche d'amélioration continue de votre entreprise et / ou organisation
- Comprendre et appliquer la démarche Kaizen, identifier les opportunités d'amélioration
- Assurer un développement de votre entreprise ou de vos tâches par les outils de la qualité

Méthodes pédagogiques

- Apport de connaissances
- Exercices pratiques en atelier
- Suivi

Moyens pédagogiques

- Videoprojecteur
- Dossier stagiaire
- Applications d'atelier

Durée et déroulement

2 jours

Responsable

ECOBA

Accessibilité personnes handicapées

- Voir avec votre Entreprise ou l'Organisme de Formation

Méthodes d'évaluation

- Exercices tout au long de la formation
- Etude de cas en fin de parcours

Programme

Management :

- Savoir définir le **Lean*** pour mieux l'intégrer
- Identifier l'impact et les applications du lean dans l'entreprise
- Faire le lien entre le Lean et la **méthode Kaizen**
 - Comprendre les principes et la démarche de la méthode Kaizen
 - La **méthode Kaizen** : Un outil fondamental du **lean management**
- Comprendre la notion de changement de perception grâce au Lean management
- Savoir identifier les différents des outils du Lean
 - Gérer l'organisation autour du Gemba
 - Mise au point sur la valeur ajoutée et les MUDA (gaspillage)
 - Se représenter la méthode du juste-à-temps **

Faire le lien entre Lean management et l'amélioration continue propre à la méthode Kaizen

- Appréhender les principes d'une démarche d'amélioration continue (Kaizen)
- Pourquoi assurer la mise en place d'un standard ?
- Qu'est-ce que le management visuel ?
- Qu'est-ce que les mesures correctives ?
- Déterminer les outils de l'amélioration continue (PDCA, Ishikawa, Hoshin, 5S***) les plus adaptés à votre organisation
- Définir et préparer une planification dans le cadre d'une démarche Lean
 - Les différentes étapes : PLAN, DO, CHECK, ACT
- Les fondamentaux de la mise en œuvre

Comprendre l'intérêt de l'amélioration continue en management et en animation

- Favoriser le fonctionnement de Kaizen et le travail en équipe
- Déterminer les rôles et les responsabilités de chacun dans une démarche Lean Kaizen

* Voir programme de formation LEAN MANUFACTURING

** Voir programme de formation LE MANAGEMENT DE LA PRODUCTION

*** Voir programme 5S